



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลรื่องกวาง โทร ๐ ๕๕๕๙ ๗๑๑๕

ที่ ...พร.๐๐๓๒.๓๐๖/๘๘๗.....วันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๓.....

เรื่อง ขอรายงานการวิเคราะห์แผนจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และขออนุญาต

เผยแพร่บนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลรื่องกวาง จังหวัดแพร่

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรื่องกวาง

ด้วย กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ซึ่งเป็นการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ใน ๔ องค์ประกอบ ดังนี้

- ๑.การวิเคราะห์ความเสี่ยง
- ๒.การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด
- ๓.การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ
- ๔.แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ

เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ต่อไป นั้น

ในการนี้ กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค จึงขออนุญาตนำผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังกล่าวข้างต้นขึ้นประกาศในเว็บไซต์ของโรงพยาบาลรื่องกวาง ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(น.ส.ประภัสสร ก้อนแก้ว)

เภสัชกรชำนาญการพิเศษ

ทราบ / อนุญาต

(นายรุ่งกิจ บินใจ)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลรื่องกวาง

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ปีงบประมาณ 2563

โรงพยาบาลรื่องขวาง

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่

## คำนำ

โรงพยาบาลรื่องขวาง จังหวัดแพร่ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ/จัดจ้าง ตามแผนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เพื่อให้มีการนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อ/จัดจ้างที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่า สมประโยชน์ต่อภาครัฐ และนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าวไปเป็นแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ2564ต่อไป

ผู้จัดทำ

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทที่ 1 บทนำ	1
บทที่ 2 ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563	2
บทที่ 3 สรุปและวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดหา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563	9
บทที่ 4 วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด	11
บทที่ 5 แนวทางแก้ไข	12
บทที่ 6 การวิเคราะห์ความเสี่ยง	13

## บทที่ 1 บทนำ

โรงพยาบาลรöntกวาง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ และงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภคโรงพยาบาลรöntกวางเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA)ที่กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างที่มีการดำเนินการในปีงบประมาณที่ผ่านมา ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรคต่างๆในการดำเนินงาน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป ทั้งยังเป็นการป้องปรามการเกิดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในส่วนการจัดซื้อในโรงพยาบาลอีกทางหนึ่ง

รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ประกอบด้วยผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้างตามหมวดเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ มีการวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปปัญหาอุปสรรคข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง และข้อเสนอแนะแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุเพื่อให้หน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้องในโรงพยาบาลรöntกวาง นำไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป

## บทที่ 2 ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

### 2.1. ภาพรวมการจัดซื้อพัสดุประจำปีงบประมาณ 2563

การจัดซื้อพัสดุในโรงพยาบาลรื่องกว้างแบ่งเป็น 2 หมวดหลักคือพัสดุทั่วไป หน่วยพัสดุเป็นผู้จัดซื้อ พัสดุทางการแพทย์ จัดซื้อโดย 3 หน่วยคือ กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค กลุ่มงานทันตกรรมและกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ โดยมีผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 ดังนี้

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้ง	ร้อยละ
เฉพาะเจาะจง	1,375	99.85
สอบราคา	0	0
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding	2	0.15
<b>รวม</b>	<b>1,377</b>	<b>100</b>

ในปีงบประมาณ 2563 โรงพยาบาลรื่องกว้างได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน 1,377 ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนครั้งสูงที่สุดได้แก่ เฉพาะเจาะจง จำนวน 1,375 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 99.85 และ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding 2 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 0.15 เป็นการจ้างก่อสร้างเทพื้นโรงจอดรถพร้อมรางระบายน้ำ 1 รายการ การจ้างเหมาล้างไต 1 รายการซึ่งเป็นการจ้างต่อเนื่องจากปีงบประมาณ 2562 ดังแผนภูมิ



รูปภาพที่ 1 แสดงร้อยละจำนวนของโครงการทั้งหมดจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

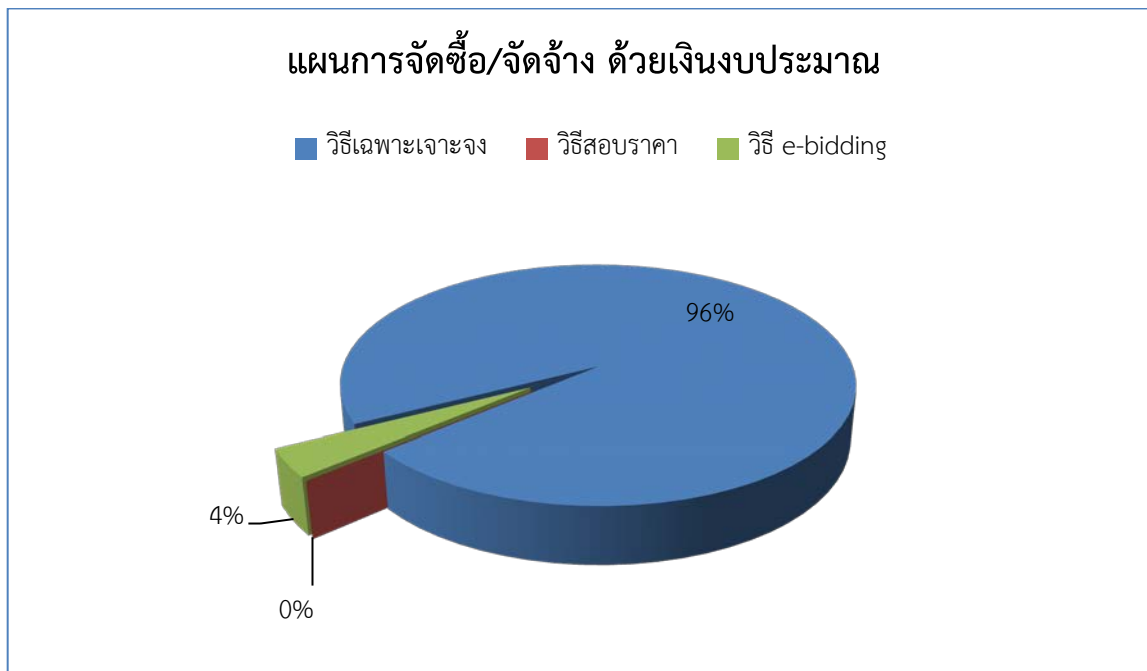
## 2.2. การจัดซื้อด้วยเงินงบประมาณ

โรงพยาบาลรื่องกวางได้รับจัดสรรงบประมาณ ค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(งบค่าเสื่อม) 70% ,20% และ10% ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เป็นเงินรวม 3,827,208.62 บาท โดยมีการจัดทำแผนจัดซื้อครุภัณฑ์ทั้งสิ้น 53 รายการ และแผนการจัดจ้าง 1 รายการ

จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่2 แสดงแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

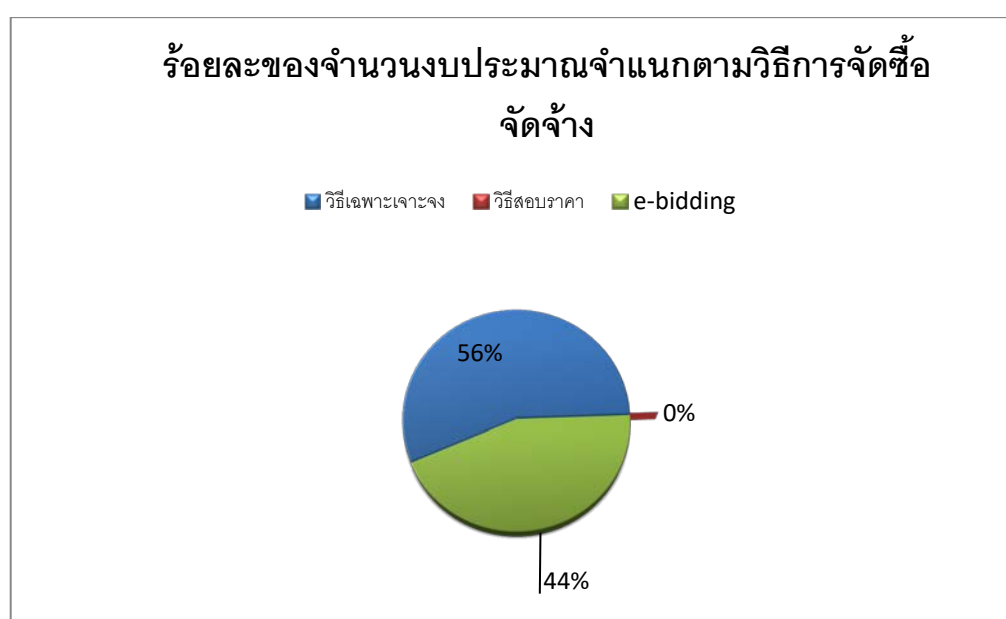
จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	เฉพาะเจาะจง	สอบราคา	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding
การจัดซื้อ	51	-	2
การจัดจ้าง	1	-	-
<b>รวม</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>2</b>



รูปภาพที่ 2 แสดงร้อยละจำนวนของโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินงบประมาณ

### งบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่จัดซื้อจัดจ้าง (บาท)	ร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	2,137,208.62	55.84
วิธีสอบราคา	0	0
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding	1,690,000	44.16
<b>รวม</b>	<b>3,827,208.62</b>	<b>100.00</b>



รูปภาพที่ 3 แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

เมื่อได้รับการจัดสรรและโอนงบประมาณมาได้มีการดำเนินการจัดซื้อตามแผนงานดังกล่าวซึ่งมีผลการดำเนินงานดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 แสดงผลการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

วิธีการจัดหา	จำนวนโครงการ	ผลการจัดหตามแผน		ผลการดำเนินการ		
		เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน	วงเงิน	จัดหาได้	งบประมาณคงเหลือ
การจัดซื้อ	53	53	-	3,767,208.62	3,739,598.62	27,610.00
การจัดจ้าง	1	1	-	60,000.00	60,000.00	0
<b>รวม</b>	<b>65</b>	<b>62</b>	<b>3</b>	<b>3,827,208.62</b>	<b>3,799,598.62</b>	<b>27,610.00</b>



## ความคุ้มค่าและการประหยัดงบประมาณ

จากตารางจะเห็นว่าโรงพยาบาลร็องกวางสามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ตามแผนการจัดหาด้วยเงินงบประมาณทั้ง 54 รายการ ดำเนินการเสร็จสิ้น 54 รายการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และสามารถประหยัดงบประมาณได้ 27,610.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.72 เนื่องจากคณะกรรมการจัดซื้อได้มีการสืบราคาจากหลายบริษัทและมีการแข่งขันกันระหว่างผู้ขาย รวมทั้งคณะกรรมการมีการต่อรองราคาจากทางบริษัททำให้สามารถซื้อพัสดุบางรายการได้ต่ำกว่าราคากลางที่ได้รับการจัดสรร

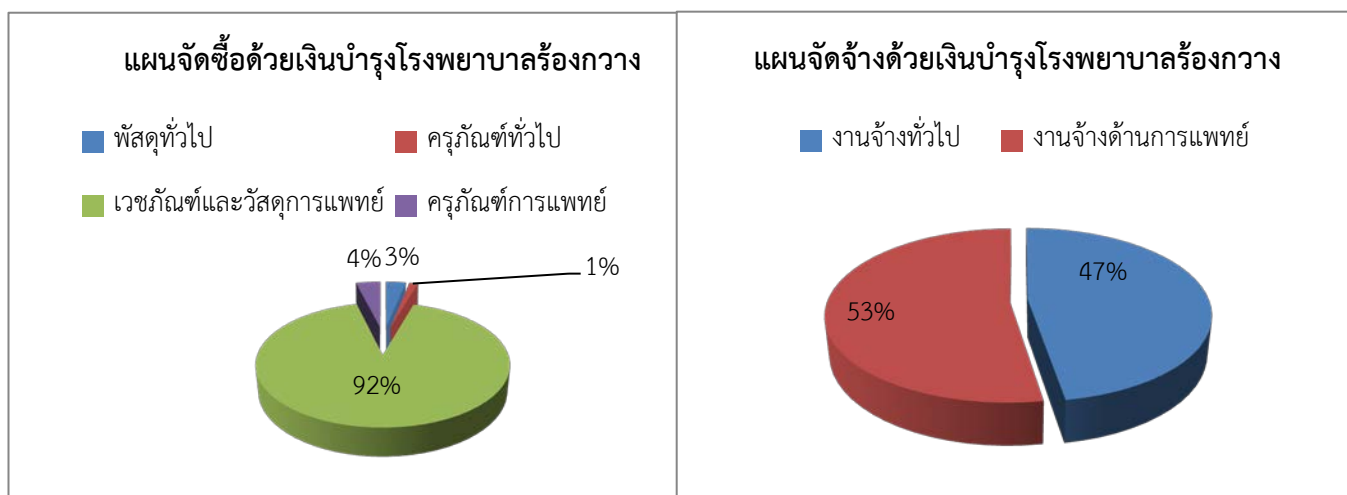
### 2.3 การจัดซื้อด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล)

โรงพยาบาลร็องกวาง ได้จัดสรรเงินนอกงบประมาณ(เงินบำรุง) สำหรับจัดหาพัสดุและพัสดุการแพทย์เพื่อให้บริการแก่ผู้ป่วย และใช้ในการดำเนินงานตามปกติของโรงพยาบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ได้จัดสรรเงินบำรุงไว้ทั้งสิ้น 32,167,724.36 บาท รายละเอียดดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 แสดงแผนจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลร็องกวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ประเภทพัสดุ	วงเงินที่ได้รับอนุมัติตามแผน (บาท)	ร้อยละ
พัสดุทั่วไป	493,972.00	1.54
ครุภัณฑ์ทั่วไป	221,900.00	0.69
เวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	14,491,672.36	45.05
ครุภัณฑ์การแพทย์	613,546.00	1.90
งานจ้างทั่วไป	7,746,280.00	24.08
งานจ้างด้านการแพทย์	8,600,354.00	26.74
<b>รวม</b>	<b>32,167,724.36</b>	<b>100.00</b>

วงเงินที่ได้รับจัดสรรแบ่งเป็นสองหมวดได้แก่ พักดูทั่วไปและพัสดุการแพทย์ โดยหมวดพัสดุทั่วไปได้รับจัดสรรเงิน 493,972.00บาท คิดเป็นร้อยละ 1.54 หมวดพัสดุการแพทย์ ได้รับจัดสรรเงิน 14,491,672.36บาท คิดเป็นร้อยละ 45.05



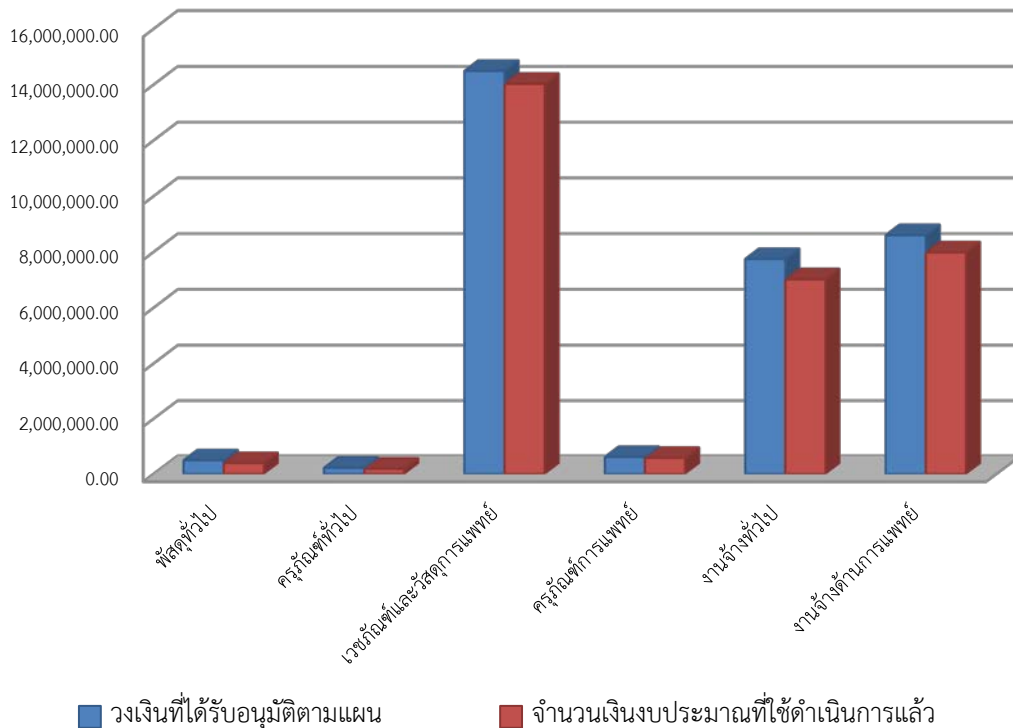
เมื่อได้รับการจัดสรรและอนุมัติแผนจัดซื้อโดยผู้บริหารแล้วเจ้าหน้าที่พัสดุได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนในปีงบประมาณพ.ศ.2563 ตั้งแต่1ตุลาคม2562ถึง30กันยายน2563 โดยมีผลการดำเนินงานดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 แสดงผลการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินบำรุง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

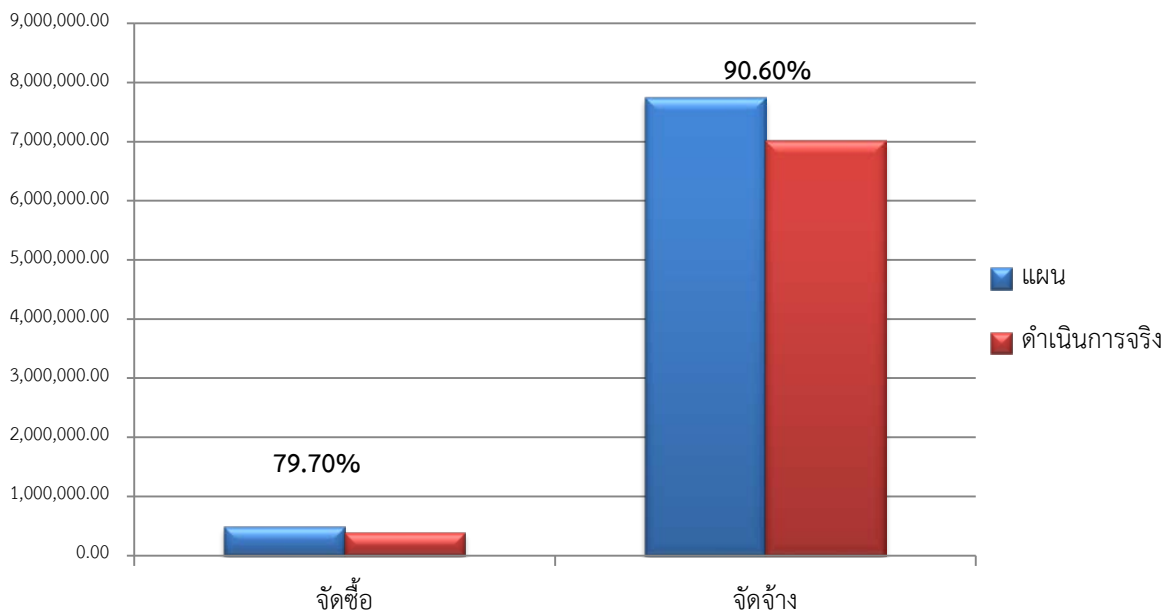
ประเภทพัสดุ	วงเงินที่ได้รับอนุมัติตามแผน (บาท)	ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนเงินงบประมาณที่ใช้ดำเนินการแล้ว (บาท)	ร้อยละ
พัสดุทั่วไป	493,972.00	เฉพาะเจาะจง	393,679.00	79.70
ครุภัณฑ์ทั่วไป	221,900.00	เฉพาะเจาะจง	186,840.00	84.20
เวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	14,491,672.36	เฉพาะเจาะจง	14,028,545.64	96.80
ครุภัณฑ์การแพทย์	613,546.00	เฉพาะเจาะจง	582,206.17	94.89
งานจ้างทั่วไป	7,746,280.00	เฉพาะเจาะจง	7,018,225.06	90.60
งานจ้างด้านการแพทย์	8,600,354.00	เฉพาะเจาะจง	7,981,293.86	92.80
<b>รวม</b>	<b>32,167,724.36</b>		<b>30,190,789.73</b>	<b>93.85</b>

จากตารางที่5 พบว่าในหมวดพัสดุทั่วไปการจัดซื้อดำเนินการได้ร้อยละ 79.70 ของแผน การจัดจ้างดำเนินการได้ร้อยละ 90.60 ของแผน ในหมวดพัสดุการแพทย์ การจัดซื้อดำเนินการได้ร้อยละ 96.80 ของแผน การจัดจ้างดำเนินการได้ร้อยละ 92.80 ของแผน

### แสดงผลการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ 2563

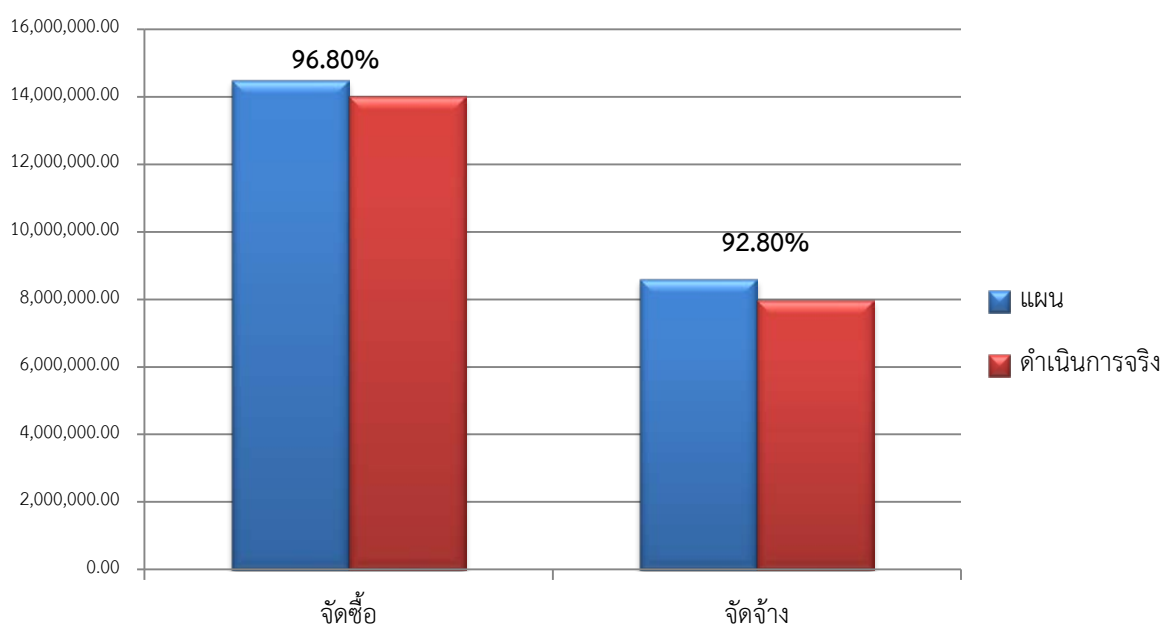


### แผนภูมิแสดงสัดส่วนการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุทั่วไปเทียบกับแผน



เมื่อทำวิเคราะห์การดำเนินงานพบว่า การจัดซื้อพัสดุทั่วไปต่ำกว่าแผน เนื่องจากในช่วงไตรมาส 3 ของปีงบประมาณพ.ศ.2563 โรงพยาบาลร่งกวาง มีนโยบายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและประหยัดทำให้หน่วยงานต่างๆในโรงพยาบาลชะลอการขออนุมัติซื้อพัสดุและมีกิจกรรมเพื่อการประหยัดโดยการซ่อมแซมของเดิมที่มีอยู่และการหมุนเวียนใช้ระหว่างหน่วยงานต่างๆ รวมไปถึงการสำรองคลังพัสดุดุลลง ทำให้สามารถลดการใช้งบประมาณในการจัดซื้อพัสดุดุลได้ร้อยละ 20.30 ส่วนการจัดจ้างทั่วไป สามารถดำเนินการตามแผนได้ร้อยละ 90.60 เนื่องการสร้างทางเชื่อมมูลค่า 1,500,000 บาท ไม่ได้ดำเนินการเพราะปัญหาเรื่องแบบ และในช่วงไตรมาสที่3-4 ของปีงบประมาณ พ.ศ.2563 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาระงับการดำเนินงานก่อสร้างที่ต้องใช้เงินจำนวนมาก เช่น อาคารพักญาติ มุงหลังคาช่องว่างระหว่างอาคารตึกผู้ป่วยนอกชั่วคราว เนื่องจากจะส่งผลทำให้เกิดวิกฤตทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจ้างได้ตรงตามแผน

แผนภูมิแสดงสัดส่วนการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุการแพทย์เทียบกับแผน



ในหมวดพัสดุการแพทย์มีการจัดซื้อต่ำกว่าแผนโดยดำเนินการจัดซื้อได้ร้อยละ 96.80 ของแผน ซึ่งในหมวดพัสดุการแพทย์สามารถแยกเป็น 6 หมวด ได้แก่ 1.ยา 2.วัสดุการแพทย์ทั่วไป 3.วัสดุทันตกรรม 4.วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ 5.วัสดุเภสัชกรรม 6.ครุภัณฑ์การแพทย์

\

### บทที่ 3 สรุปและวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุในโรงพยาบาลรื่องขวางแบ่งพัสดุนออกเป็น 2 ประเภทได้แก่ พัสดุทั่วไปและพัสดุทางการแพทย์ ซึ่งมีหน่วยงานรับผิดชอบจัดทำแผนและดำเนินการตามแผนจำนวน 4 หน่วยงาน ได้แก่ งานพัสดุ , กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค กลุ่มงานทันตกรรม กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ เป็นเงิน 35,994,932.98 บาท โดยแยกเป็นเงินงบประมาณ 3,827,208.62 บาท เงินนอกงบประมาณ(เงินบำรุงโรงพยาบาล) 32,167,724.36 บาท ซึ่งมีผลการดำเนินงานดังนี้

1. เงินงบประมาณ ได้รับการจัดสรรครุภัณฑ์และปรับปรุงสิ่งก่อสร้างจำนวน 54 รายการเป็นเงิน 3,827,208.62 บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน 54 รายการด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง 52 รายการ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding 2 รายการ เป็นเงิน 3,799,598.62 บาท ประหยัดงบประมาณได้ 27,610.00 บาท(ร้อยละ0.72) จากการวิเคราะห์การดำเนินงานดังกล่าวพบว่าการจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ คณะกรรมการมีการกำหนดคุณลักษณะครุภัณฑ์และดำเนินการสืบราคาจากหลายบริษัททำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาและคณะกรรมการได้ทำการต่อรองราคาจากบริษัทที่ได้รับการคัดเลือก ทำให้สามารถจัดซื้อครุภัณฑ์ได้ต่ำกว่าราคากลางที่กำหนด
2. เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล) ได้รับจัดสรรเงินบำรุงในการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุนจำนวน 32,167,724.36 บาท โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

2.1หมวดพัสดุทั่วไป ได้รับจัดสรรเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อจัดจ้างและมีการดำเนินการดังนี้

2.1.1จัดซื้อพัสดุทั่วไป ได้รับจัดสรรเงิน 493,972.00 บาท ดำเนินการจัดซื้อด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงจำนวน 637 ครั้ง เป็นเงิน 393,679.00 บาทคิดเป็นร้อยละ 79.70 ของเงินที่ได้รับจัดสรร

2.1.2 จัดจ้างทั่วไป ได้รับจัดสรรเงิน 7,746,280.00 บาท ดำเนินการจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นเงิน 7,018,225.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.60 ของเงินที่ได้รับจัดสรร

2.2 หมวดพัสดุทางการแพทย์ ได้รับจัดสรรเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อจัดจ้างและมีการดำเนินการดังนี้

2.2.1 จัดซื้อพัสดุทางการแพทย์ ได้รับจัดสรรเงิน 14,491,672.36 บาท ดำเนินการจัดซื้อด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง 738 ครั้ง ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์(e-bidding) 1 ครั้ง เป็นเงิน 14,028,545.64 บาทคิดเป็นร้อยละ 96.80 ของเงินที่ได้รับจัดสรร

2.2.2 จัดจ้างด้านการแพทย์ ได้รับจัดสรรเงิน 8,600,354.00 บาท ดำเนินการจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 68 ครั้ง เป็นเงิน 7,981,293.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.80 ของเงินที่ได้รับจัดสรร

จากการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อพัสดุ พบว่า ในประเภทพัสดุทั่วไป มีการดำเนินการจัดซื้อต่ำกว่าแผนที่จัดทำไว้ ร้อยละ 20.30 เนื่องจากหน่วยงานต่างๆในโรงพยาบาลมีการหมุนเวียนใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ รวมไปถึงมีการสำรองคลังพัสดุลดลง ทำให้การใช้งบประมาณในการจัดซื้อลดลง

ส่วนการจัดจ้างพัสดุทั่วไป สามารถดำเนินการตามแผนได้ร้อยละ90.60 เนื่องจากทางเชื่อมมูลค่า 1,500,000 บาท ไม่ได้ดำเนินการเพราะมีปัญหาเรื่องแบบ และในช่วงไตรมาสที่3-4 ของปีงบประมาณ พ.ศ.2562 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องการดำเนินงานก่อสร้างที่ต้องใช้เงินจำนวนมาก เช่น อาคารพักญาติ มุงหลังคาช่องว่างระหว่างอาคารตีผู้ป่วยนอกชั่วคราว เนื่องจากจะส่งผลทำให้เกิดวิกฤตทางการเงิน

ในประเภทพัสดุการแพทย์ สามารถดำเนินการตามแผนที่จัดทำไว้ ร้อยละ96.80 ซึ่งมีการจัดจ้างค่อนข้างเป็นไปตามแผนที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากพัสดุทางการแพทย์ทั้ง ยา วัสดุการแพทย์ วัสดุชั้นสูง วัสดุทันตกรรม นำข้อมูลอัตรา การสำรองคลังไม่เกิน 2 เดือน มาประกอบการจัดทำแผน และสืบราคาพร้อมระดับจังหวัดของยา

วัสดุการแพทย์ วัสดุชั้นสูง วัสดุทันตกรรม จัดทำล่วงหน้าจึงสามารถนำราคาที่แท้จริงมาประกอบการจัดทำแผนการจัดจ้างด้านการแพทย์

มีการดำเนินการจัดจ้างด้านการแพทย์ร้อยละ97.04 ของแผน ซึ่งมีการจัดจ้างค่อนข้างเป็นไปตามแผนเนื่องจากมีการวางแผนการจัดจ้างที่ครอบคลุม นำข้อมูลการจัดจ้างที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะจ้างเพิ่มมาประกอบการจัดทำแผน

## บทที่ 4 วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

### การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

1. การจัดทำแผนความต้องการพัสดุทั่วไปของหน่วยงานต่างๆในโรงพยาบาลไม่สอดคล้องกับความต้องการมีการประมาณการสูงกว่าความต้องการใช้จริงทำให้ยอดเงินในการจัดทำแผนสูงกว่าปริมาณการใช้จริง
2. รายการครุภัณฑ์การแพทย์ที่จัดทำแผนเงินบำรุงเข้าช้อนกับแผนงบค่าเสื่อมทำให้เมื่อได้รับการจัดสรรงบค่าเสื่อมจากเขตแล้วครุภัณฑ์ที่จัดทำแผนไว้ไม่ได้จัดซื้อ มูลค่าการจัดซื้อครุภัณฑ์ตามแผนเงินบำรุงจึงต่ำกว่าแผนที่จัดทำไว้
3. ระยะเวลาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ค่อนข้างจำกัดด้วยเวลาและเร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและเกิดข้อผิดพลาดได้ง่าย
4. การจัดจ้างสิ่งก่อสร้าง การกำหนดราคากลาง คุณลักษณะเฉพาะ ครุภัณฑ์ แต่ละชนิดมีระยะเวลาสั้นในการจัดทำราคากลาง จึงทำให้คณะกรรมการที่กำหนดคุณลักษณะเกิดความเสี่ยงในการปฏิบัติหน้าที่และสิ่งก่อสร้าง ขาดบุคลากรที่ชำนาญและเชี่ยวชาญทางด้านช่างโยธา ซึ่งมาช่วยในการถอดแบบและคำนวณปริมาณราคา วัสดุซึ่งใช้ในการก่อสร้าง(BOQ) ซึ่งต้องอาศัยผู้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำ
5. ราคาวัสดุ ค่าแรงงาน ราคาท้องถิ่นพาณิชย์จังหวัด ไม่มีราคาที่เป็นปัจจุบัน และมีบริษัทหรือตัวแทนจำหน่าย มีจำนวนไม่มาก

## บทที่ 5 แนวทางการแก้ไข

1. หน่วยงานต่างๆควรจัดทำประมาณการใช้จ่ายให้สอดคล้องกับความต้องการการใช้จ่ายจริงเพื่อให้การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างใกล้เคียงกับความเป็นจริง ทำให้ผู้บริหารสามารถนำข้อมูลการจัดทำแผนไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการบริหารงบประมาณของโรงพยาบาลได้อย่างถูกต้อง
2. ควรมีการตรวจสอบรายการครุภัณฑ์การแพทย์ที่จะเสนอขอตามแผนเงินบำรุงไม่ให้ซ้ำซ้อนกับรายการครุภัณฑ์การแพทย์ที่ขอไปกับงบค่าเสื่อม เพื่อแผนการจัดซื้อด้วยเงินบำรุงใกล้เคียงกับความเป็นจริงและเป็นรายการที่มีความต้องการใช้งานจริงซึ่งไม่สามารถจัดซื้อด้วยงบค่าเสื่อม
3. เจ้าหน้าที่พัสดุควรศึกษา พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 กฎกระทรวง และระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเป็นไปอย่างถูกต้อง
4. งานแผนงานฯควบคุมกำกับการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผน
5. ควรมีแผนรองรับสนับสนุนค่าใช้จ่าย เพื่อสนับสนุนให้แก่บุคลากรภายนอกเพื่อเป็นค่าตอบแทนที่ร่วมเป็นคณะกรรมการต่างๆ ของงานจัดซื้อจัดจ้างต่างๆ ของโรงพยาบาล
6. บุคลากรที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทุกคณะควรได้เข้ารับการอบรม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง



## บทที่ 6 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

### การวิเคราะห์ข้อร้องเรียนด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ.2561

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลลักษณะของข้อร้องเรียนและแนวโน้ม  
โรงพยาบาลร่งกวางไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ เรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง
2. ข้อมูลแสดงประสิทธิภาพในการจัดการกับข้อร้องเรียน  
ไม่มีการจัดการข้อร้องเรียน เนื่องจากโรงพยาบาลร่งกวาง ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ เรื่องการจัดซื้อจัด  
จ้าง
3. ความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ การจัดซื้อจัดจ้างโครงการที่อยู่นอกแผนปฏิบัติการ  
จัดซื้อจัดจ้าง  
ไม่มี การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ การจัดซื้อจัดจ้างโครงการที่อยู่นอกแผนปฏิบัติการ  
จัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากมีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการ

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานโรงพยาบาลรื่องกวางจังหวัดแพร่  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
ตามประกาศโรงพยาบาลรื่องกวางจังหวัดแพร่  
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ.๒๕๖๔  
สำหรับหน่วยงานโรงพยาบาลรื่องกวางจังหวัดแพร่

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานโรงพยาบาลรื่องกวาง

ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลรื่องกวาง  
วัน/เดือน/ปี : ๒๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

หัวข้อ : ขออนุญาตเผยแพร่รายงานการวิเคราะห์แผนจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และขออนุญาตเผยแพร่บนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลรื่องกวาง

รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)  
รายงานการวิเคราะห์แผนจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ของโรงพยาบาลรื่องกวาง  
Linkภายนอก : ไม่มี

หมายเหตุ : .....

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล ประภัสสร ก้อนแก้ว (นางสาวประภัสสร ก้อนแก้ว) ตำแหน่ง เกสซ์กรชำนาญการพิเศษ วันที่ ๒๖ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓	ผู้อนุมัติรับรอง รุ่งกิจ ปินใจ (นายรุ่งกิจ ปินใจ) ตำแหน่ง นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาล วันที่ ๒๖ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓
--	---

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่  
วีรชัย จิตประसार  
(นายวีรชัย จิตประसार)  
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ  
วันที่ ๒๖ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓